

## Pedro Macías

Senior Consultant en IOR Network for Talents

[pmacias@ior.es](mailto:pmacias@ior.es)



### Resumen

- Experto en análisis, desarrollo y creación de procesos de negocio, transformación digital, logística, IT, comercial y finanzas.
- Experiencia de más de 20 años, gestionando empresas de distribución comercial de productos de lujo para el hogar. (Cristal de Sèvres, Versace, Haviland, Herend, Moser, Rosenthal, Sanbonet, Thomas, Lalique, Guy Degrenne, Bohemia), transformándolas a las necesidades de cada momento y manteniéndolas en continua evolución.
- Gran experiencia en retail, producción, logística, IT, marketing, comercial, aprovisionamientos y finanzas.
- Visión global y 360 de la empresa sincronizando todos los elementos que la componen.
- Altos conocimientos de MS-Access, Ms-Excel, SQL, MS-Dynamics AX, sistemas y redes

### Fortalezas

#### Gestión:

- Más de 70 trabajadores
- 25 establecimientos propios
- 5 centros operativos (Madrid (HQ), Paris, Lisboa, New York, Liberec)
- Más de 40.000 productos
- Más de 11.000 europalets

#### Finanzas:

- Cuadro de mando
- Gestión de tesorería
- Proyecciones, análisis y control de desviaciones
- Control de gestión
- Presupuesto

## IT:

- Implantación de nuevo ERP (de IBM AS400 (PG400) a Microsoft Dynamics AX)
- Sistemas virtualizados y cloud
- Automatización de procesos (desarrollo interno)
- Integraciones con Prestashop, Mirakle (Eci), Edi, Amazon

## Comercial & Marketing:

- Estrategias y políticas comerciales
- Campañas de B2B
- Campañas de B2C
- Comunicación y marketing Cristal de Sèvres
- Adaptación de las estrategias de las marcas al mercado de España
- E-commerce, [www.cristalsevres.com](http://www.cristalsevres.com) ,[www.tabledeluxe.com](http://www.tabledeluxe.com)  
[www.eloutletdelamesa.com](http://www.eloutletdelamesa.com)
- Ventas privadas, físicas y on-line

## Logística y Cadena de Suministro:

- Optimización de los suministros de mercancías
- Programación de la producción
- Procesos logísticos para el flujo de las mercancías
- Logística inversa
- Integración con plataformas de clientes como Amazon, El Corte Ingles, GL, PT
- Creación de los procesos de abastecimiento de la red propia de tiendas
- Diseño de la gestión para campañas B2B, B2C (Banca, prensa, distribución, bodegas).

## Experiencia

### IOR CONSULTING - NETWORK FOR TALENTS



**Senior Interim Manager** abr 2020 - Actual

La incorporación de un Interim Manager puede ser una solución en empresas con una estructura directiva reducida que necesita a un profesional centrado en un proyecto.

### CONSULTORÍA

**Consultor de Procesos de Negocio** 2019 - Actual

## CRISTAL DE SÈVRES, S.L.



### Director General Adjunto 2007-2019

(Francia, España, USA)

- Producción
- Retail
- On-line, [www.cristalsevres.com](http://www.cristalsevres.com)

## EXPANSIÓN MERCANTIL, S.A.



### Director General Adjunto 1997-2019

(España, Republica Checa, Portugal)

Distribución exclusiva de marcas menaje de mesa (Versace, Rosenthal, Studio-Line, Thomas, Hutschenreuther, Sambonet, Moser, Haviland, Herend, Lalique, Bohemia).

## Formación



### MASTER EN DIRECCIÓN DE EMPRESA FAMILIAR

IE (Instituto De Empresa). Madrid, 2003-2004



### GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

IFE/UAM. Madrid, 1994-1996



### GESTIÓN COMERCIAL Y MARKETING

IFE/UAM. Madrid, 1992-1994