

Manuel Barcina

Senior Consultant en IOR Network for Talents

mbarcina@ior.es



Resumen

Máster por IESE en estrategia empresarial de alta dirección. Consultor especializado en reorganización digital y transformación de modelos de negocio.

Manuel es además licenciado en Derecho y es programador Python, PowerBi y VBA. Todo ello le confiere una comprensión global de la visión, misión y cultura de empresa. Eso le hace posible evaluar la idoneidad de sus vías de ingresos actuales y proponer otras nuevas.

Junto a un equipo de consultores estudia su necesidad y propone, desarrolla e implementa la mejor solución tecnológica posible. Son especialistas en «hacer nuevas todas las cosas» y colocar los cuellos de botella de la organización allí dónde deben estar. Utilizan herramientas de análisis, de automatización y de optimización de procesos como ERP y PowerBi. Diseña y acompaña a equipos en procesos de motivación y de resistencia al cambio.

Tiene experiencia en los siguientes sectores: hotelero, restauración, gran consumo, teleco, retail, textil, gerontología, automoción, inmobiliario y banca de inversión.

Lleva a cabo análisis de viabilidad de modelos de negocio internacional para empresas de capital privado. Además, realiza investigaciones de mercado, tendencias y modelos de cliente misterioso.

Como Data Protection Officer (DPO), ofrece servicios de protección de datos y compliance para incrementar la seguridad jurídica. Consigue aumentar los márgenes operativos aprovechando la necesaria adaptación al nuevo RGPDUE.

Manuel es bilingüe inglés y tiene un nivel medio en idioma alemán.

Experiencia

IOR CONSULTING - NETWORK FOR TALENTS

Senior Interim Manager marz 2020 - actual

IOR Consulting es una plataforma colaborativa que conecta directivos, consultores y talent recruiters.

La incorporación de un Interim Manager responde a necesidades muy diversas como pueden ser: fusiones, reestructuraciones o transformaciones de empresas. También es una solución en empresas con una estructura directiva reducida que necesitan un profesional centrado en un único proyecto, como podría ser el desarrollo o lanzamiento de un producto, un plan de optimización de recursos o un plan de reducción de costes.

ExcelCo 2013 - actual

Socio Director

ExcelCo es una consultora de estrategia que ayuda a propietarios de empresas y directores de departamentos a tomar mejores decisiones con visión 360º a medio y largo plazo. También elaboran modelos para nuevos negocios. Son abogados programadores y financieros expertos en TIC y transformación digital continua. Diseñan mejoras internas para que la aplicación del RGPD sea sencilla y natural.

Tienen experiencia en sectores diversos: hotelero, hidrocarburos, gerontología, retail, restauración, comunicaciones móviles, educación, ocio y deporte, inmobiliario, automoción.

Blackstone - 2021

Digitalización filial «HI Partners»

- Objetivo: implantación PowerBi para análisis de la cartera de activos (España, Portugal y Grecia).
- Resultado: aumento del 30% de la productividad gracias a la mejora de acceso e interrelación de los datos. Reducción de seis meses a seis días en el tiempo de toma de decisiones de compraventa de activos hoteleros.

HSBC - 2020

Nuevo software de gestión financiera para PYMES en E.E.U.U.

- Objetivo: aumentar la cuota de mercado del banco en el país.
- Resultado: estudio completo de viabilidad de implantación y desarrollo del nuevo servicio en Estados Unidos.

Korian, Grupo5, Corpfin Capital – 2019

- Objetivo: facilitar la entrada de Korian en el mercado gerontológico español a través de la compra de parte de los activos de Grupo5. Aumento del valor en libros de Grupo5 gracias a la integración vertical del proveedor principal.
- Resultado: la europea Korian entra en España por 20 millones de euros, que Grupo5 destina a la mejora de su rama de neurología.
- Investigación y análisis geo-estratégico mundial del mercado mundial de derivados del nitrilo (vinilo, látex, etc.).
- Consultoría completa sobre el consumo de guantes de dicho material en la industria sanitaria española.
- Confección de una guía jurídica de aplicación y uso para la industria europea y española

Yum! Restaurants International - 2008-2013

Responsable desarrollo de negocio para España

(Taco Bell, Delinas, Juan Valdez Café, Soluciones Corporativas).

- Responsable de la elaboración del modelo de estrategia de crecimiento, previsión, y rentabilidad del grupo.
- Introducción de Taco Bell y Juan Valdez en Europa a través de España: 15 firmas, 9 aperturas y 20 contratos futuros propuestos.
- Presentación al Consejo de las cuentas, aperturas y cierres de la red de tiendas: 3 millones de Euros de ahorro en tres años.
- 475.000 € de ahorro en tres años de negociaciones transaccionales de contratos de arrendamiento y 190 empleos directos creados entre 2008 y 2012.
- Programación en VBE de un nuevo modelo financiero para cada canal. Reorganización y coordinación de la actividad de cada departamento. Alineación con Navision; creación del nuevo canal B2B «Soluciones corporativas». 6 firmas y 4 aperturas.
- Método propio de estrategia de desarrollo y crecimiento de Taco Bell para YUM! Restaurants International

Grupo Oncor Internacional - 2006-2008

Consultor para soluciones integrales de expansión internacional para España y Portugal

- Co-responsable del área de Consultoría Internacional para España.
- Resultados:
 - «QBE» se establece en España.
 - Mercadona, LIDL, DIA%, Ahorra Más reciben planes a medida (expansión, desarrollo logístico, análisis de la competencia, previsión de ventas, clientes, etc.).

Grupo Carrefour (supermercados DIA%) - 2003-2006

Responsable de Desarrollo de Negocio para España

- Presentación al director General del nuevo esquema de rentabilidad por tipo de de establecimiento (cuatro clases).
- Localización, búsqueda y presentación de activos inmobiliarios en rentabilidad para inversores externos.
- Ampliación personal del 3% de la red total de tiendas. Firmas de renegociación, reubicación o ampliación.
- Análisis de mercado, competencia y tendencias de consumo. Mejoras de distribución y rotación de almacenes.

Asociación Española de la defensa de la Franquicia (AEDEF) - 2002-2003

Responsable de atención al franquiciado para el desarrollo de negocio

- Consultoría de desarrollo de negocio para Century 21
- Confección y presentación de querrelas criminales por estafa, abuso del propio derecho, etc., contra «Opening», «Burger King» y «McDonalds».

Clifford-Chance - 2001

Internship Real Estate y M&A

- “Due Dilligence” para la valoración de activos inmobiliarios de gran entidad (ejemplo, edificio IBM en Madrid).
- M&A de empresas privadas y participadas. Relación con CNMV para solicitudes de ampliación de capital.
- Fusión Pryca-Carrefour.
- Heron-City en España: representación completa desde la construcción hasta la explotación mercantil.
- Creación y asesoramiento financiero de sociedades vehiculares para la inversión extranjera en suelo español.
- Control de cambios. Elaboración y revisión de traducciones juradas.

Formación

2019: Certificado programador orientado a objetos en Python por la AEPI.

2016: Posgrado en Comunicación social por la Universidad San Pablo CEU.

2013: IESE (PDD).

2003: Licenciatura en Derecho por la U.N.E.D.

1999: Erasmus en Wien Universität (Viena, Austria).

Otros cursos y habilidades

2020: PowerBi de Microsoft (450 horas).

2019: DPO. Delegado de Protección de Datos por ICAM.

2019: Python orientado a objetos, Business Intelligence, Big Data y SQL por AEPI (100 horas).

2009: Franchise Gobal-Management for experts at YUM! University. Woking, United Kingdom (70 horas).

2007: Curso en nuevas normas del Plan General Contable de 2007 por la C.C.M.M. (400 horas).

2007: Curso de ingeniería estadística por la U.P.M. (450 horas).

2006: Curso de Derecho deportivo en Gómez Acebo y Pombo (300 horas).

Idiomas

Inglés: Bilingüe (CPE, IELTS). Bachillerato Internacional en inglés. Profesor de inglés en colegios privados.

Alemán: B2 en activo. Matrícula de honor en Filosofía del Derecho (Erasmus) por la Wien Universität .

Lenguajes de programación y otros datos de interés

Python, VBA, PowerBi. Experto en técnicas de conducción y orientación en 4x4. Entrenador de rugby y esquí alpino con excelentes resultados en motivación y organización de equipos de alta competición durante 12 años. Triatleta. Monitor de buceo y windsurf