

Germán Rodríguez Molano

Senior Consultant at IOR Network for Talents

grodriguez@ior.es



Resumen

Consultor de transformación digital y gestión del cambio organizacional, Germán ha trabajado en diversas empresas multinacionales gestionando equipos multiculturales en ciudades como Madrid, París, Bruselas, Lisboa y Latino América.

Ha dirigido y coordinado equipos formados por medio centenar de miembros y ha controlado presupuestos que van desde el millón hasta los diez millones de euros.

Ha pilotado **programas de transformación digital** basados en soluciones ERP-WMS-BI, integradas con sistemas de SCM, MES y TMS, en servidores propios o en la nube.

Ha participado en proyectos de **implementación y despliegue de ERP y PDV**, y en soluciones de trabajo colaborativo.

En **sistemas ERP**, ha gestionado cuatro implementaciones Dynamics 365FO/AX de tipo proyecto completo, despliegue local o reconducción de proyecto en crisis. Además, proyectos con INFOR M3, ORACLE y SAP.

Sus proyectos han tenido diferente duración, según las necesidades de cada cliente, desde los seis hasta los veinticuatro meses.

Estas experiencias le han permitido adquirir un conocimiento funcional de los procesos de la cadena de suministro, retail, la distribución, industria, alimentación y bebidas y energía.

Es un profesional tenaz, acostumbrado a trabajar para la consecución de objetivos, con habilidades para la comunicación y el liderazgo de equipos.

Germán es trilingüe y habla con fluidez español, francés e inglés.

Experiencia

IOR CONSULTING - NETWORK FOR TALENTS

Senior Interim Manager mar 2020 - actual

IOR Consulting es una plataforma colaborativa que conecta directivos, consultores y talent recruiters.

La incorporación de un Interim Manager responde a necesidades muy diversas como pueden ser: fusiones, reestructuraciones o transformaciones de empresas. También es una solución en empresas con una estructura directiva reducida que necesitan un profesional centrado en un único proyecto, como podría ser: el desarrollo o lanzamiento de un producto, un plan de optimización de recursos o un plan de reducción de costes.

WESAK

Jefe De Proyecto- ORNUA (Remote, UK) - 10 meses, 2020

Freelance

Lideré equipo de cuatro consultores en la preparación material de formación en español e inglés para el despliegue de procesos comerciales y del ERP **INFOR M3** en la fábrica de España.

Reportando avance de traducción y adecuación de los soportes de formación a la Dirección en UK.

WESAK

Jefe De Proyecto - AIR LIQUIDE MARITIME (París) - 9 meses, 2019

Freelance

Despliegue **Dynamics AX2012**, identificación y especificación requerimientos locales, organización pruebas, resolución incidencias y cambios.

Coordinación usuarios en oficinas de París y la dirección en Dubai con el Partner MS AX en Escocia.

Gestión de las pruebas de validación de la configuración de AX, desarrollos específicos, reportes y documentación de usuario.

WESAK

Lider Pmo - D'IETEREN AUTO (Brussels) - 18 meses, 2017- 2018

Freelance

Implementación **MS Dynamics 365 F&O**, con **WMS** avanzado para gestión cadena de suministro de piezas de recambio de coches del **grupo VW**.

Integración con solución **Power BI**, TMS transporte y comprobante de entrega digital, previsión demanda y optimización de precios de venta.

Equipo cuarenta personas, presupuesto 7.5M€.

Uso de **Scrum** para desarrollos, parametrización y pruebas.

Gobierno, presupuesto, planificación, dimensionamiento recursos, control de riesgos, calidad, gestión proveedores, comunicación, formación y reporte al Comité de Dirección.

WESAK

Director de Programa-PERNOD RICARD (Paris, Havana) - 10 meses, 2015-2016

Freelance

Implementación sistemas **de trabajo colaborativo** para oficinas de París y La Habana: DAM NorthPlains gestión de activos digitales de marketing; Oodrive almacenamiento en la nube.

Desarrollo de informes y reportes en Oracle BI; **digitalización proceso logístico** de exportación de ron en granel para embotellamiento en España.

Transición del soporte IT de Francia hacia Méjico.

WESAK

Jefe Proyecto Rollout-HEXCEL (Madrid, Nantes)- 12 meses, 2014-2015

Freelance

Despliegue modelo norte americano de MS Dynamics AX 2012 en las fábricas de Parla y Nantes. Incluyó módulos de producción, cadena de suministro, logística, compras, ventas, calidad y finanzas.

Responsable organización, planificación, pruebas de aceptación, adecuaciones locales, integración con otros sistemas, migración de datos y formación para 200 usuarios.

Director de Transición - METROVACESA (Madrid) 18 meses, 2013-2014

Dirigí la externalización del servicio IT (HP y Deloitte), **CPD** (IaaS), Oficina de Proyectos, CAU, Telecomunicaciones, Mantenimiento **SAP y Sharepoint**.

Despliegue en siete centros comerciales red de datos para soportes digitales y wifi con portal cautivo.

Renovación web corporativa.

Director Programa - REFRIVAL (Madrid) 18 meses, 2011-2012

Reconducción de una implementación **Dynamics AX** en dificultades.

Auditoría de la entrega y renegociación con proveedores.

Manejo presupuesto 2M€, equipo de 4 consultores. Integración de AX con sistemas del Servicio de atención a clientes externalizado, con aplicación móvil para ejecución de ordenes de servicio, y lector tags RFID. Extranet Sharepoint con **BI SSRS & SSAS**.

Jefe De Proyecto - AUCHAN / ALCAMPO (Madrid, Lille) 12 meses 2010 - 2011

Proyecto piloto en España de implementación **PLM** para desarrollo productos de marca propia.

Coordinación, planificación, especificación alcance, control calidad, formación usuarios y entrega.

Director de Programa - WORTEN/SONAE (Madrid, Lisboa) 18 meses, 2008-2009
Reorganización del servicio de postventa de Worten (4 fases, 2.5 M€, 10 proyectos, 6 proveedores).

Mejoras aplicaciones de reparación, cambios y devoluciones, reclamaciones cliente y entregas a domicilio (**Oracle Retek**).

Diseño aplicación web B2B-B2C y venta por internet, con visión 360º de las compras y servicios del cliente, suministro de repuestos, venta garantías y seguros.

Director Sistemas De Informacion - BOULANGER España (Madrid) 2005-2008

Dirigí la implementación de una solución completa de **gestión cadena de suministro** (2 M€, 4 proyectos, 18 meses, equipo de 20 personas), liderando equipo de 8-10 personas. Incluyó aprovisionamiento y suministro a tiendas (**SAP MM-SD**), finanzas (**SAP FI-CO**), Gestión de almacén (**SISLOG**), Ventas y servicios en tiendas: TPV y logística inversa para servicio de postventa, intranet (SharePoint) y Helpdesk (Service Desk).

Director Sistemas De Informacion - JC DECAUX España (Madrid, ES) 1999 –2004

Creamos el servicio IT con equipo de 10 técnicos: instalación sala informática, redes de datos, telecomunicaciones, implementación **SAP** (FI,CO,AA,PS) y de aplicaciones de gestión comercial y operativa de publicidad exterior: quiosco digital, red de pantallas de publicidad, paneles electrónicos de información con M2M, servicio de alquiler de bicicletas urbanas.

Formación

Ingeniero de Sistemas de Información. Universidad de Los Andes, Colombia

Master informática - Inteligencia Artificial y CAD. UPMC Paris, Francia

Certification PMP del PMI (2011-2014), España

Idiomas

Spanish: Maternal language

French: Fluent

English: Fluent

Otros

MS Dynamics, Infor M3, MS Project Jira, SAP R3/ECC, Power BI, Office 365, MES, WMS D365 y CRM.