

## Milagros Ruiz

Senior Consultant en IOR Network for Talents

[mruiz@ior.es](mailto:mruiz@ior.es)



### Summary

Milagros Ruiz Barroeta. Consultora estratégica, mentora empresarial, formadora. Con base en Madrid, trabaja con clientes en España y Latinoamérica, y lleva más de 23 años dedicada a la consultoría con microempresas y pymes B2B.

Su foco es la consultoría estratégica de microempresas y pymes B2B, en temas como modelo de negocio, estrategia, optimización de procesos, estructura organizativa, cultura empresarial y la dimensión operativa de marketing y ventas. Integra de forma transversal la inteligencia artificial como herramienta de trabajo dentro de cada una de esas áreas, como parte del método con el que diagnostica, ordena y optimiza la gestión de las empresas con las que trabaja. Su punto de partida es claro, primero se entiende el negocio y se estructura; la tecnología potencia lo que ya funciona, no sustituye lo que falta.

Lo que consiguen las empresas que trabajan con ella es pasar de una gestión reactiva, donde todo depende del fundador, las decisiones se toman desde la urgencia y los procesos existen solo en la cabeza de quien los ejecuta, a una gestión con estrategia definida, procesos documentados de forma rentable y efectiva, indicadores que sirven para decidir y un equipo que opera con autonomía. El negocio deja de girar alrededor de una persona y empieza a funcionar como empresa. Donde desarrolla sus servicios, la integración de IA acelera esa transición al optimizar procesos operativos, mejorar la calidad de la información para la toma de decisiones y aportar competitividad a empresas que normalmente no acceden a ese tipo de recursos.

Economista, con formación complementaria en metodologías ágiles, formador de formadores, análisis conductual DISC e inteligencia artificial aplicada. Actualmente es mentora acreditada y coordinadora del Área de Marca Personal en AEMME (Asociación Española Multisectorial de Microempresas), formadora en ENAE Business School, UCAM Hitech y EAE Business School, y mentora asociada en AMCES.

Su trayectoria profesional abarca más de dos décadas entre Venezuela y España, siempre en el mismo ámbito, consultoría estratégica con microempresas y pymes.

Disponibilidad para proyectos presenciales en Madrid, zona centro, sur y en remoto para toda España. Disponible para proyectos de consultoría, formación in-company y acompañamiento estratégico.

## **Mi enfoque ético en IA**

- Uso consciente y crítico: reviso y valido todo contenido cocreado con IA antes de compartirlo o implementarlo.
- Transparencia: soy explícita sobre cuándo y cómo uso
- IA en mi trabajo profesional.
- IA al servicio del pensamiento humano, no en sustitución de él.
- Promuevo la cocreación Humano-IA con pensamiento analítico y criterio propio.

## **Experiencia**

### **FORMADORA – IA Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

#### **IOR CONSULTING - NETWORK FOR TALENTS**

**Senior Consultant** may 2026- actualidad

Colaboradora en Ior Consulting, red que pone en contacto a headhunters y consultores independientes para encontrar el mejor talento.

#### **CONSULTORA ESTRATEGICA INTERNACIONAL 2013 – actual**

- Consultoría en estrategia empresarial para Micro y PyMEs en crecimiento.
- Consultoría en marketing y desarrollo comercial.
- Consultoria en optimización de procesos e Inteligencia Artificial
- Facilitación y formación en diversas áreas de desarrollo Empresarial

#### **UCAM HITECH · PROGRAMA EUROPEO DE EMPLEO Y ECONOMÍA SOCIAL**

**Mentora y Formadora, Marketing e Inteligencia Artificial 2025 – actualidad**

- Diseño e impartición de módulos formativos sobre IA aplicada al marketing y a la gestion empresarial.
- Formación práctica dirigida a profesionales dentro de un programa europeo de capacitación digital.

#### **ENAE ESCUELA DE NEGOCIOS**

**Formadora, Marca Personal con Inteligencia Artificial 2025 – actualidad**

- Diseño y facilitación del módulo Marca Personal con IA para directivos y profesionales.
- Aplicación de herramientas de IA generativa para construcción y proyección de marca personal.

## **PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL (SECTOR EMPRESARIAL/INDUSTRIAL)**

### **Formadora y Líder de Proyecto Transformación Tecnológica e IA FREMM**

2023 -2024 -2025

- Diseño e impartición de programa de alfabetización en IA para equipos de formadores con distintos niveles de madurez digital.
- Talleres prácticos hands-on: integración de herramientas de IA en procesos diarios del equipo.
- Acompañamiento en la adopción de nuevas herramientas con foco en productividad y calidad.

## **AEMME – ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE MICROEMPRESARIOS**

### **Coordinadora de Área y Formadora en IA, Proyecto Multiplicando Voces**

2023 – actualidad

- Coordinadora del Espacio de Marca Personal: diseño de contenidos y formaciones con IA integrada.
- Liderazgo del proyecto 'Multiplicando Voces': programa de visibilidad para microempresarios.
- Formación en IA generativa aplicada a comunicación, contenidos y gestión del negocio.

## **EAE BUSINESS SCHOOL**

### **Mentora y Formadora -Transformación Digital para Directivos 2023- actualidad**

- Mentoría individual y grupal en el Programa de Transformación Digital para directivos.
- Integración de herramientas digitales e IA en la toma de decisiones estratégicas.

## **EMPRETOOLS ACADEMIA DE FORMACIÓN PARA EMPRENDEDORES Y EMPRESAS**

### **Fundadora y CEO 2022- actualidad**

- Diseño y comercialización de programas de formación online y presencial.
- Cursos en estrategia, procesos, marketing digital e IA aplicada al negocio.

## **SENACYT - PANAMÁ**

2018 a la fecha (Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación)

Consultor internacional y Evaluador en Convocatorias de Fomento a la Innovación tanto en Emprendimiento como escalamiento empresarial del SENACYT junto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

## **RUIZ BARROETA Y ASOCIADOS C.A. VENEZUELA**

**Fundadora-Directora / Consultora Líder de Proyectos 2006 – 2013**

- Empresa propia especializada en planificación estratégica, proyectos de inversión e innovación.
- Formación y capacitación a emprendedores y empresas. Cerrada por situación país.

## **CONINDUSTRIA – Consejo Nacional de la Industria - Venezuela -2000-2005**

- Asesor Externo — Programa de Competitividad BID 2000 – 2005
- Asistencia técnica a PyMEs en gestión, calidad, RRHH, competitividad y productividad.
- Coordinación de programas con CAF, Banco Mercantil y PDVSA.
- Desarrollo de clusters y consorcios en el sector construcción y otros.

## **FORMACIÓN Y CERTIFICACIONES**

- Certificación en Inteligencia Artificial y AI Marketing, American Business College (USA), en proceso para marco 2026
- Certificaciones varias Certiprof IA
- Formador de Formadores, Universidad de Nebrija · 2020
- Postgrado en Gestión Ágil de Proyectos, IEBS Business School · 2020
- Analista Conductual Silver, Interdisc desde 2019 (renovado cada año)
- Economista- Universidad Católica Andrés Bello · Venezuela · 1994
- Formación continua en IA: Actualización constante y aplicación práctica desde 2023 en herramientas de IA generativa: ChatGPT, Claude, Gemini, Copilot, Perplexity y herramientas de automatización de procesos y productividad, IA agentica, etc.

## **OTRAS ACREDITACIONES**

- Mentora certificada por Amces, Madrid Emprende, Mentor Day, España
- Homologada, Fundación Incyde, Cámara de España, 2019

## **OTRAS ÁREAS DE DESEMPEÑO**

- Cinta Negra (3er Dan) Karate Do Estilo Shotokan.
- Tesorera Club Mukishhori Karate Do Castilla La Mancha, España.
- Miembro de la Japan Karate Association (JKA)
- Agente de Cambio “Profesionalización Dojos de Karate”