

Salvador Ribó

Senior Consultant

IOR Network for Talents

sribo@ior.es



Resumen

Directivo internacional con más de 20 años de experiencia liderando empresas industriales multinacionales, con un foco muy definido en dos áreas, en las que puedo aportar valor diferencial: turnaround de empresas e internacionalización de negocios.

A lo largo de mi carrera he asumido la dirección general de compañías en situaciones de transformación profunda: reestructuraciones operativas, transiciones de gestión familiar a gobernanza corporativa, optimización de P&L y relanzamiento comercial. He liderado estos procesos en entornos complejos y multiculturales, con operaciones en Europa, Asia y América. Conozco de primera mano los desafíos de operar en mercados emergentes, negociar con stakeholders de culturas muy diversas y construir equipos de alto rendimiento lejos de la sede central.

Mi experiencia internacional incluye gestión directa en Asia (China e India, principalmente), Europa (España e Italia), South América (Brasil e Argentina, principalmente) y North America (México y Canadá).

Como Business Ambassador de ACCIO (Agencia para la Competitividad de la Empresa de la Generalitat de Catalunya), he apoyado la internacionalización de empresas catalanas, conectando tejido empresarial local con oportunidades globales, un rol que refuerza mi capacidad de actuar como puente entre mercados.

Mi propuesta de valor se centra en ayudar a compañías, accionistas e inversores a abordar situaciones de crecimiento, transformación y cambio estratégico, aportando experiencia ejecutiva y de consejo en internacionalización, turnaround y reestructuración, dirección CEO / Interim Management, gobierno corporativo, Executive Search y procesos de M&A, con una sólida especialización en Private Equity y capital riesgo.

Además, ejerzo como headhunter especializado en posiciones de dirección, identificando y evaluando talento ejecutivo para roles C-Level. Esta combinación me permite entender tanto la perspectiva del directivo que lidera la transformación como la del consejo que necesita encontrar al profesional adecuado para ese reto.

También apporto experiencia como Board Member independiente en empresas industriales, lo que me permite ofrecer una visión integral: desde la estrategia en el consejo hasta la ejecución en planta.

Áreas de expertise

Turnaround & Reestructuración	Internacionalización de Negocios	Executive Search C-Level
Dirección Ejecutiva & P&L	Interim Management	Gobernanza Corporativa
Expansión Comercial LATAM & Asia	Lean Manufacturing & Operaciones	Asesoramiento a Boards
Transformación Familiar → Corporativa	Business Ambassador (ACCIO)	Liderazgo Multicultural

Experiencia

IOR CONSULTING - NETWORK FOR TALENTS oct 2026 - actual

Senior Consultant

Formo parte de la red IOR- Network for Talents, un concepto novedoso de negocio en el que consultores y reclutadores independientes están en contacto para encontrar el mejor talento.

HEADHUNTER C-LEVEL / CONSULTOR INDEPENDIENTE 2024- actual

- Búsqueda y evaluación de talento ejecutivo para posiciones de alta dirección (CEO, COO, CFO, Country Manager) en empresas industriales y de servicios
- Asesoramiento a consejos de administración en procesos de sucesión y profesionalización del equipo directivo

ZAHONERO GROUP - Industria Multinacional oct 2010 -jul 2026

México, Brasil e India

Grupo industrial multinacional de control familiar con operaciones en 4 países y 4 divisiones de negocio. Reporte directo al Consejo de Administración.

- **Turnaround completo:** transformación de gestión familiar a gobernanza corporativa moderna, implementación de KPIs, reporting estructurado al Consejo, preparación para auditorías independientes
- **Internacionalización:** gestión simultánea de operaciones en España, Brasil, México y Portugal. Expansión comercial en América Latina y diversificación de mercados
- **Lean Manufacturing & eficiencia:** implantación de metodologías Lean y automatización en múltiples plantas — OEE +12 p.p., EBITDA +8 p.p.
- **ERP & transformación digital:** implementación de SAP en 5 países, CRM global y sistema de trazabilidad propio (Industria 4.0)
- **Diversificación de portafolio:** desarrollo de nuevas líneas de producto y entrada en nuevos segmentos, reduciendo dependencia de integradores

KMEC – Comexi Group- Maquinaria y Equipos Industriales jul 2003- sep 2006

Brasil

Director General/Country Manager Brasil

- **Reestructuración operativa:** procesos Lean, estandarización de cadena productiva, reducción de costes y mejora de rentabilidad
- **Desarrollo comercial Brasil & LATAM:** ampliación de cartera de clientes nacionales y estructuración de plan de exportación a mercados latinoamericanos
- **Gestión de P&L completo** con foco en turnaround financiero y control operativo

SEAT / VOLKSWAGEN GROUP — Tier 1 Automotivo oct 2006-oct 2010

España

Ejecutivo de Operaciones Industriales

- **Manufactura de alto volumen:** gestión de operación con ~2.000 SKUs diarios y ~170.000 unidades/día en régimen 24/7
- **Lean & mejora continua:** implementación de 5S, Kaizen, SMED, TPM con impacto directo en OEE y reducción de scrap
- **Cadena metalmecánica:** experiencia directa en procesos de conformación, montaje y control de calidad para industria automotriz

BOARD MEMBER INDEPENDIENTE

Miembro independiente de Consejos de Administración en empresas industriales. Definición de directrices estratégicas, supervisión de gestión ejecutiva, evaluación de riesgos y seguimiento de resultados. Perspectiva dual CEO–Consejero.

BUSINESS AMBASSADOR- ACCIO

Embajador de negocios de ACCIO (Agencia para la Competitividad de la Empresa, Generalitat de Catalunya). Apoyo a la internacionalización de empresas catalanas, conectando tejido empresarial local con oportunidades en mercados internacionales.

Formación académica**Licenciado en Economía**

Formación complementaria en Gestión Industrial, Lean Manufacturing y Gobernanza Corporativa.

Mestrado en Finanzas por la escuela EADA**Idiomas**

Español: Nativo

Inglés: Avanzado (C1)

Catalán: Nativo

Portugués: Fluido

Cobertura geográfica

- Europa: España (base), Italia
- América del Sur: Brasil, Argentina, Colombia, Chile, Uruguay
- América del Norte: México, Canadá
- Asia: India, China, Indonesia, Vietnam